



RAPPORT D'ACTIVITÉS

EXERCICE

2013

RAPPORT D'ACTIVITÉS EXERCICE 2013

Janvier 2014

SOMMAIRE

| | Page |
|--|------|
| INTRODUCTION ----- | 3 |
| PARTIE I : PARTIE NARRATIVE ----- | 4 |
| I- 1 -ACTIVITES COURANTES----- | 4 |
| 1-2-AUTRES ACTIVITES ----- | 9 |
| 1.3- EVALUATION DU CHRONOGRAMME DES ACTIVITES ----- | 14 |
| PARTIE II : PARTIE FINANCIERE ----- | 16 |
| 2-1- CONSOMMATION DU BUDGET ----- | 16 |
| 2-2- RECETTES REALISEES----- | 18 |
| ANNEXES : | |
| - ANNEXE 1 : Tableau récapitulatif des activités ----- | 21 |
| - ANNEXE 2 : Tableau Qualité du Portefeuille ----- | 25 |

INTRODUCTION

L'année 2013 est, pour la CAPPED, une année marquant le 10^{ème} anniversaire de son autonomisation, sur la base de son essaimage du Forum des Jeunes Entreprises du Congo. Cet évènement n'a pas été célébré suite à deux faits : l'arrestation, à Brazzaville, d'un chef militaire en décembre ayant causé un climat de psychose au sein de la population et le détournement des fonds d'une caissière ayant pris la fuite à l'étranger.

Les deux organes de gouvernance (Conseil d'administration et Conseil de surveillance) ont été renouvelés au cours de cette année.

Les nouveaux élus ainsi que le personnel ont été formés sur leur domaine de compétences au niveau local et à l'étranger.

Au cours de cette année, la politique de crédit aux PME a également été revue conformément aux doléances de l'Assemblée Générale Ordinaire. Ce qui a considérablement augmenté le volume des crédits octroyés aux membres.

Le présent rapport fait donc état de l'ensemble des activités menées par la CAPPED, avec la réalisation, pour la première fois après six années, d'un résultat négatif.

Rapport d'activités CAPPED 2013

PARTIE I : PARTIE NARRATIVE

1-1-ACTIVITES COURANTES

Le tableau 1 suivant retrace l'ensemble des activités courantes menées au cours de l'année 2013 :

Tableau 1 : Evaluation des activités courantes

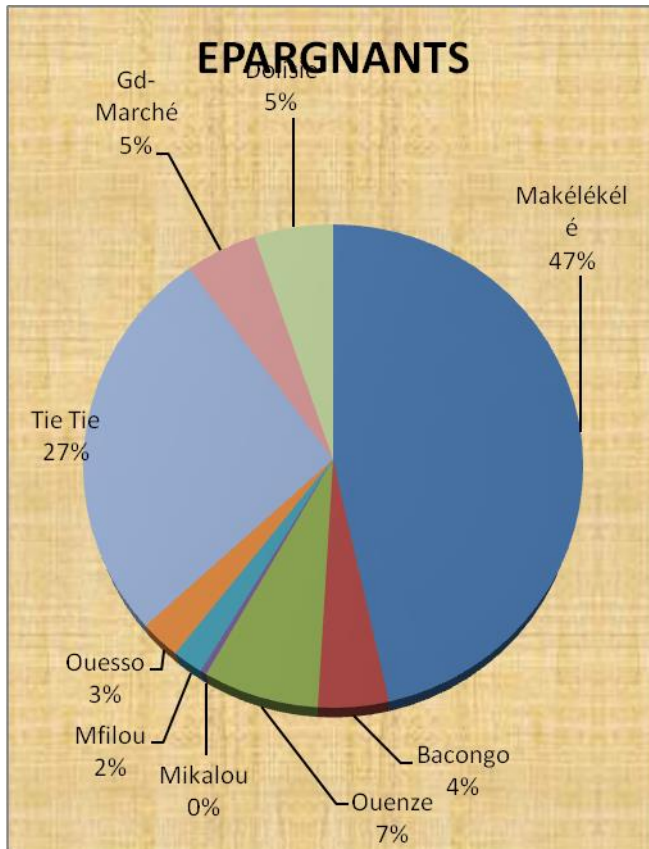
| Désignation | Prévision | Réalisation | Taux de réalisation |
|------------------------|----------------|----------------|---------------------|
| Nouveaux épargnants | 7 800 | 6 982 | 89% |
| Total Epargnants | 55 000 | 55 485 | 107% |
| Placement | 2 000 000 000 | 1 500 000 000 | 75% |
| Dépôt | 16 985 000 000 | 28 908 133 473 | 170% |
| Encours épargne | 6 980 000 000 | 9 222 456 046 | 132% |
| Nombre de crédits | 3 975 | 4 296 | 108% |
| Crédits PME | 975 | 986 | 101% |
| Crédits MCS | 3 000 | 3 310 | 110% |
| Montant des crédits | 2 035 000 000 | 3 002 709 172 | 148% |
| Taux de remboursement | > 95% | 94% | 94% |
| TPAR à + 30 jours | <5% | 15,6% | 15,6% |
| Nombre de transferts | 6 500 | 4 927 | 76% |
| Montant des transferts | 1 915 000 000 | 3 990 652 829 | 208% |
| Recettes | 600 303 778 | 716 244 615 | 120% |

La délocalisation de l'agence de Ouenzé suite à l'explosion des camps militaires de Mpila le 04 mars 2012 et la difficulté de loger l'agence de Mikalou dans un local décent et plus visible sont les principales raisons de non atteinte des objectifs opérationnels.

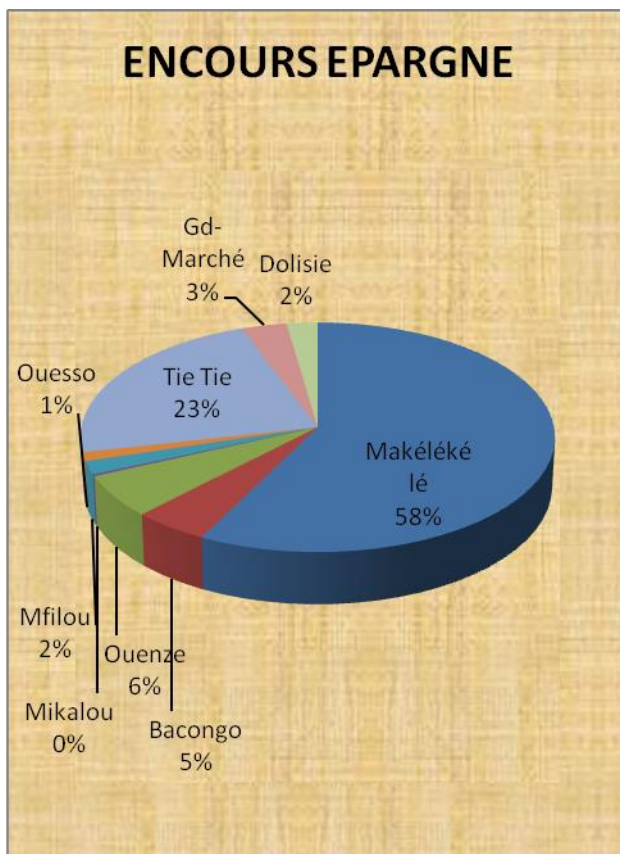
Rapport d'activités CAPPED 2013

Les graphiques suivants illustrent la réalisation des objectifs opérationnels par agence.

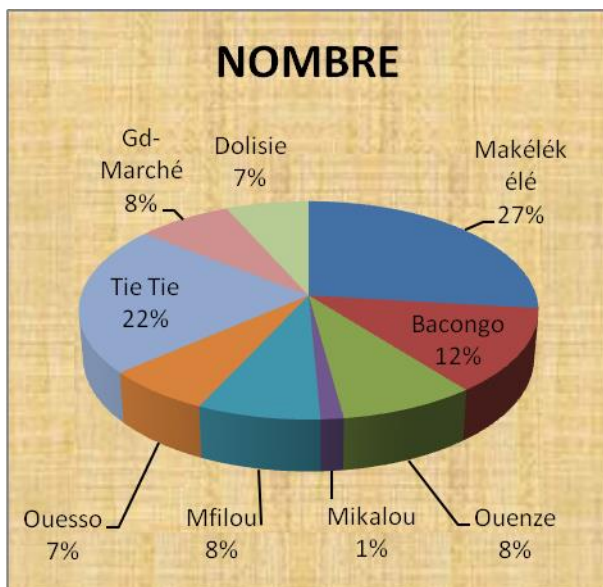
■ EPARGNE



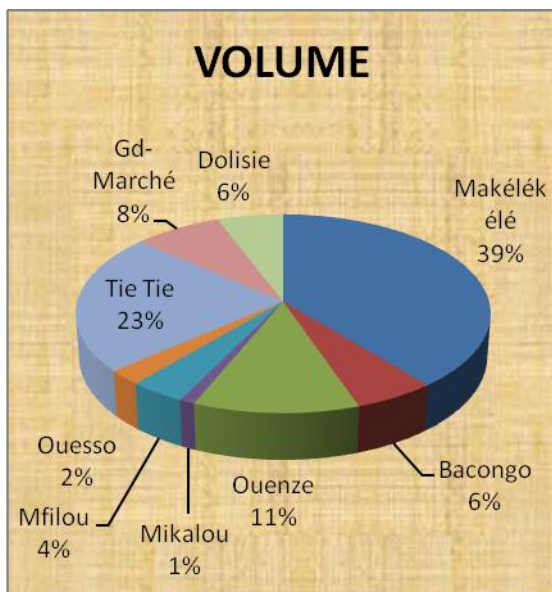
Rapport d'activités CAPPED 2013



■ CREDIT



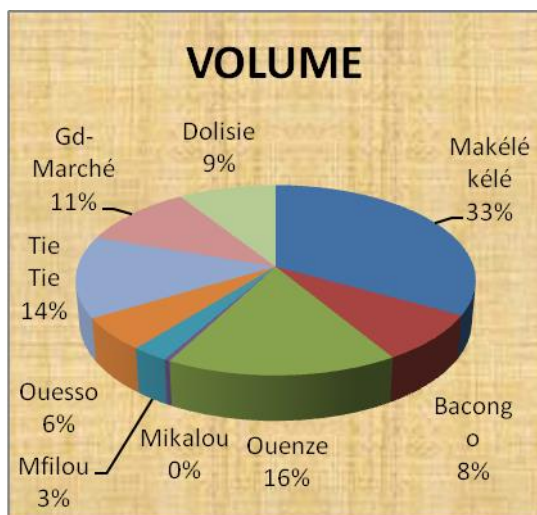
Rapport d'activités CAPPED 2013



■ TRANSFERTS



Rapport d'activités CAPPED 2013



Rapport d'activités CAPPED 2013

1-2- AUTRES ACTIVITES

1-2-1-Activités institutionnelles

○ Assemblée Générale Ordinaire (AGO)

En date du 21 décembre 2013, s'est tenue, dans l'amphithéâtre de la Préfecture de Brazzaville, l'AGO de la CAPPED. Sous la direction du PCA entouré de tous les administrateurs et membres du conseil de surveillance, cette assemblée a connu la participation de près de **213 membres**.

L'ordre du jour statutaire a été respecté. De ce fait, après audition du rapport moral du PCA ainsi que celui du Président du Conseil de Surveillance, les rapports d'activités 2012, le rapport d'audit externe des comptes 2012 ainsi que le programme d'activités et le budget 2014 ont été adoptés. **L'affectation du résultat réalisé a été également décidée et doit être répartie comme suit : 20% dans les réserves, 31% à la construction du siège et 49% dans les fonds patrimoniaux.**

Cette Assemblée Générale Ordinaire a été précédée des Assemblées Générales Primaires (AGP) du 09 au 14 décembre 2013 respectivement dans les agences de Ouesso, Dolisie et Pointe-Noire. Il sied de souligner que ces AGP et AGO ont connu l'élection de leur délégué au Conseil d'administration à cause de la fin des mandats des membres du précédent CA.

Ainsi, ont été élus membres du conseil d'administration :

- a. Ouesso : 09/12/13 : Justin OSSOKO (réelu)
- b. Dolisie : 12/12/13 : Guy Dyeré GOMA (réélu)
- c. Pointe-noire: 14/12/13 : Jean Paul TSATY (réélu)
Jean De Dieu MAVOUNGOU (élu)
- d. Brazzaville : 21/12/13 : Julien MVIRI (élu)
Eunice KONDA (élue)
Louis BAKOUIKA HEMILEMBOLO (élu)

○ Conseil d'administration (CA)

Au cours de cette année 2013, quatre (4) sessions du Conseil d'Administration ont été tenues, dont trois (3) ordinaires (les 12 avril, 27 novembre et 20 décembre 2013) et une (1) extra ordinaire (le 26 juin 2013).

Rapport d'activités CAPPED 2013

Ces différentes sessions ordinaires du Conseil d'Administration ont fait l'objet de :

- la validation des comptes de la CAPPED, suivie de leur transmission au cabinet KOUZOLO (auditeur externe) pour le début de l'audit ;
- la réception du rapport d'audit des comptes exercice 2012 du cabinet KOUZOLO ;
- la validation du rapport d'audit des comptes 2012 et de l'affectation de son résultat ;
- la validation des documents de travail (programme d'activités et budget) de l'année 2014.

Faisant le point des activités 2012, les réunions ordinaires du Conseil d'Administration ont été également consacrées à la préparation des Assemblées Générales Primaires et Assemblée Générale Ordinaire de l'année 2013 de la CAPPED.

Au regard des éclaircissements et recommandations formulées par les membres du conseil d'administration lors de la 24^{ème} session, le rapport d'audit des comptes a révélé un résultat positif de FCFA 105 684 234 après certification des comptes pour l'exercice clos au 31 décembre 2012.

Au cours de la session extraordinaire du 26 juin 2013, le Conseil d'Administration a été mis au courant de la situation de détournement des fonds à l'agence Grand-Marché de Pointe-Noire. Selon les investigations menées, celui-ci s'élève à la somme de 231.388.073 F CFA. Après examen, des mesures conservatoires ont été données pour la gestion de ce dossier.

◦ Conseil de Surveillance (CS)

L'organe de contrôle de la CAPPED élu le 22 décembre 2012 s'est retrouvé deux fois au cours de l'année 2013 (aux mois de janvier et décembre à l'orée de la tenue de l'AGO), au siège de la CAPPED.

A la première rencontre de janvier, les membres de cette instance ont suivi une formation animée par le PCA et la Directrice de la CAPPED, dans le but de mettre à leur disposition les outils et mécanismes de leur travail, notamment le mode de fonctionnement de cet organe, sa relation avec le Conseil d'Administration d'une part, et avec la Direction de la CAPPED d'autre part (par le biais du service d'inspection générale).

Rapport d'activités CAPPED 2013

Au terme de la formation, le bureau de cet organe a été mis en place composé de :

| | |
|--------------------------------|------------|
| M. BAKOUMA Zephirin | Président |
| Mme MATINGOU Photace | Secrétaire |
| M. ASSOLO Gervais | Membre |
| M.MOUSSITOU MBOUMBA Jean Félix | Membre |
| Mme OUAMBA Radinez | Membre |

La session de décembre 2013, pour sa part, était consacrée à l'élaboration du rapport moral dudit conseil.

Cet organe a, en effet, effectué des descentes de prise de contact, puis de contrôle dans neuf (9) agences de la CAPPED (Makélékélé, Bacongo, Ouenzé, Mfilou, Mikalou, Ouesso, Tié-Tié, Grand-Marché et Dolisie).

◦ CONSEIL DE GESTION

Le staff dirigeant de la CAPPED s'est retrouvé deux fois en cette année 2013. A la première session du 20 juillet 2013, outre la situation du personnel, une évaluation à mi parcours des objectifs opérationnels a été faite par les participants, ainsi que celle du niveau d'exécution des différentes recommandations prises.

La deuxième session, tenue du 15 au 17 novembre 2013 dans la salle MIESL du FJEC, était budgétaire. Au cours de celle-ci, l'accent avait été mis sur l'évaluation du niveau d'exécution des recommandations de l'AGO et du CA tenus respectivement en dates du 22 décembre 2012 et du 12 avril 2013. Les participants ont aussi évalué les activités et le niveau d'exécution du budget au 31/10/13, l'élaboration du programme d'activités et du budget 2014, sans oublier la situation du personnel ainsi que le fonctionnement général de la structure.

S'agissant de l'examen et adoption du budget exercice 2014, celui-ci a été arrêté en emplois et en ressources, à la somme de FCFA 1 078 745 417.

Lors de ces assises, il a été également examiné et validé la nouvelle politique de crédit aux PME. Ainsi, les conditions suivantes sont désormais requises pour prétendre bénéficier d'un crédit à la CAPPED :

- Etre âgé de moins de 65 ans ;
- Fournir une garantie matérielle ou, à défaut, présenter un avaliseur membre de la CAPPED (70% à bloquer dans son compte) ;
- L'intervalle entre deux crédits pour un même demandeur est d'au moins une semaine ;

Rapport d'activités CAPPED 2013

- Les frais d'instruction ne sont pas remboursés en cas d'avis défavorable ou de refus ;
- En cas de remboursement normal et à terme, la garantie financière est restituée totalement au bénéficiaire ;
- En cas de remboursement avec retard, la garantie financière est ponctionnée au prorata des mois de retard cumulés ;
- Le premier crédit ne doit pas dépasser trois (3) millions de FCFA.

Situation du personnel

▪ **Formation**

En 2013, neuf (9) agents ont été formés.

▪ **Effectif**

Au 31 décembre 2013, la CAPPED comptait soixante quatorze (74) agents dont quarante (40) hommes et trente quatre (34) femmes.

La CAPPED a enregistré huit (8) départs dont deux (2) licenciements, deux (2) démissions, trois (3) abandons de poste et un (1) décès.

A côté des départs, la CAPPED a eu à recruter sept (7) agents au cours de l'année 2013. Elle a reçu quatorze (14) stagiaires dont cinq (5) ont été recrutés.

Des promotions internes ont été faites suite aux départs de certains agents. Ainsi, le contrôleur interne de Pointe-Noire, les chefs d'agence et les gestionnaires de comptes sont des personnes promues en interne.

**** Partenariat CAPPED- EMRC**

Du 02 au 15 mars 2013 à Bruxelles (Belgique), la Directrice de la CAPPED a participé à la formation sur la gestion des risques et les techniques de recouvrement. Dix-neuf (19) cadres et dirigeants d'EMF (Afrique et Madagascar) y ont pris part.

Cette formation est bénéfique pour la CAPPED, car elle va permettre à cette dernière de revoir sa politique de crédit en y intégrant deux éléments entre autres :

- L'analyse du cash flow ou la situation financière du demandeur de crédit avant toute étude de son dossier,
- Etablir une cartographie des risques ainsi qu'un cadre de gestion de risques,
- Provisionnement et reclassification des prêts par trimestre.

Rapport d'activités CAPPED 2013

* **Partenariat CAPPED – MONEY TRANS**

Toujours en mars 2013 à Bruxelles, la Directrice a été reçue par madame Paola LUYO, responsable de clientèle à Moneytrans.

Plusieurs points ont été passés au peigne fin entre autres l'évaluation du partenariat. MoneyTrans s'est réjoui de la bonne collaboration qui existe entre les deux structures et s'est engagé à faire connaître la CAPPED en incitant les clients à ouvrir des comptes au Congo.

La Directrice a été informée de la mise en place d'un nouveau produit par MoneyTrans (projet B2B). Ce produit donne la possibilité aux clients de payer ses fournisseurs, de créditer son compte ouvert dans un pays membre du réseau.

* **Partenariat CAPPED –TECH DEV**

A Paris, la directrice a été reçue par Hubert Beaumont et Johann Fourgeand. Il a été question de voir comment développer le partenariat avec le Fonds Garrigue au Congo

* **Partenariat CAPPED-SOCIETE GENERALE**

Réception par Mr Harry GLODJINON (Conseiller de clientèle association) de la directrice. Deux points ont été abordés par les deux personnalités à savoir :

- Le compte à terme ouvert en 2012
- La collaboration avec la Société Générale du Congo.

Avec MoneyTrans, seuls les paiements sont effectués à Brazzaville et la compensation des fonds se fait par le biais de la Société Générale à Paris.

* **Partenariat CAPPED-PCL**

Rencontre avec Mr Frédéric BIZET, Responsable Général compte de PCL (Papier Carton de Lamme), entreprise spécialisée dans la production des objets publicitaires. L'objectif est d'envisager le renforcement de la publicité pour une meilleure visibilité de la CAPPED

1-3-EVALUATION DU CHRONOGRAMME

Tableau 4 : Chronogramme des activités

| Activités à mener | Indicateurs | Niveau de réalisation |
|--|---|---|
| 1-Prospections de nouvelles zones | -La construction du siège est effective -6 zones sont prospectées (Nkayi, Mont Kamba, Madibou, Kinkala, Nkouo, Djambala) | 0% 100% |
| 2- Diversification des produits et services - Prospection des nouvelles entreprises | - Crédit scolaire renforcé - 5 entreprises par agence | 100% 100% |
| 3-1-Maitrise des coûts par produit | Coûts des 3 produits maîtrisés Comptabilité analytique et opérationnelle | 0% |
| 4-1- Animation des Assemblées primaires hors Brazzaville | 3 PV disponibles | 100% |
| 4-2- Assemblée Générale Ordinaire | 1 PV | 100% |
| 4-3 Formation des élus à la gouvernance | 1 formation est tenue | 100% |
| 5-1- Recrutement du personnel | 2 personnes recrutées | 9/2 450% |
| 5-2 Formation du personnel | 30 personnes formées | 9/30 30% |
| 6-1 Recherche de nouveaux partenaires | 1 Contrat signé, Financement obtenu pour la construction du Siège | Reporté au 1 ^{er} trimestre 14 |
| 6-2 Participation aux activités des réseaux | 4 AG tenues | 25% |

Rapport d'activités CAPPED 2013

| | | |
|--|---|--|
| <p>6-3 10^{ème} anniversaire de l'autonomisation de la CAPPED</p> <ul style="list-style-type: none">- Journées portes ouvertes (du 20 au 21/12/13)- Conférences débat, émissions Radio/TV- Carnaval à Bzv et P/Noire- Marche dans les autres localités- Documentaire- Récompense des meilleurs agents, membres (diplômes, cadeaux...)- Campagne d'adhésion | <p>Recherche de financement</p> <p>4 conférences débat organisées</p> <p>2 carnavals tenus</p> <p>3 marches</p> | <p>Reporté au 1^{er} trimestre 2014</p> |
|--|---|--|

PARTIE II : PARTIE FINANCIERE

2-1- CONSOMMATION DU BUDGET

| CHAPITRE | Total Prévisions | Total Réalizations | Ecart | Pourcentage Réalisé |
|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------|--------------------------------|
| EMPLOIS | | | | |
| Aménagements | 312 000 000 | 22 000 000 | 290 000 000 | 7% |
| Terrain | 135 600 000 | 41 339 000 | 94 261 000 | 30% |
| <u>1. EQUIPEMENT</u> | | | | |
| Voiture | 0 | 0 | | 0% |
| Serveur / logiciel | 17 000 000 | 5 500 000 | 11 500 000 | 32% |
| Ordinateurs complets | 5 950 000 | 3 515 015 | 2 434 985 | 59% |
| Ordinateur portable | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Imprimantes | 4 520 000 | 1 491 000 | 3 029 000 | 33% |
| Copieur | 1 000 000 | 250 000 | 750 000 | 25% |
| Onduleurs | 1 910 000 | 525 000 | 1 385 000 | 27% |
| Stabilisateurs | 461 000 | 147 000 | 314 000 | 32% |
| Bureaux | 500 000 | 465 000 | 35 000 | 93% |
| Fauteuils | 520 000 | 375 000 | 145 000 | 72% |
| Meubles de rangements | 785 000 | 199 500 | 585 500 | 25% |
| Bancs | 50 000 | 13 000 | 37 000 | 26% |
| Motos | 2 650 000 | 1 570 000 | 1 080 000 | 59% |
| Chaises | 317 000 | 98 500 | 218 500 | 31% |
| Casiers | 210 000 | 0 | 210 000 | 0% |
| Splits | 1 895 000 | 1 000 000 | 895 000 | 53% |
| Ventilateurs | 151 000 | 106 000 | 45 000 | 70% |
| Groupe Electrogène | 5 000 000 | 525 000 | 4 475 000 | 11% |
| Tableau d'affichage | 70 000 | 0 | 70 000 | 0% |
| Machette | | | 0 | 0% |
| Support pour ordinateur | 35 000 | 0 | 35 000 | 0% |
| Coffre fort | 1 075 000 | 415 000 | 660 000 | 39% |
| Compteur de billet | 950 000 | 330 000 | 620 000 | 35% |
| Disque laser | | | 0 | 0% |
| Fontaine | | | 0 | 0% |
| Interphone | 0 | 87 500 | 87 500 | 0% |
| Extincteur | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Rétroprojecteur | 0 | 0 | 0 | 0% |
| TV+lécteurDVD,internet | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Sous total1 | 492 649 000 | 79 951 515 | 412 697 485 | 16% |

Rapport d'activités CAPPED 2013

| 2. BUDGET EXPLOITATION | | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------|------|
| Intérêts sur DAT/prêt | 15 132 555 | 35 560 | 15 096 995 | 0% |
| Commissions virement de fonds | 0 | 242 348 | -242 348 | 0% |
| Frais de tenue compte | 457 608 | 1 080 224 | -622 392 | 236% |
| Transport matériel | 0 | 512 605 | -512 605 | 0% |
| Frais de dépôt chèques | 180 000 | 17 500 | 162 500 | 10% |
| Fournitures de secrétariat | 0 | 1 252 675 | -1 252 675 | 0% |
| Fournitures et pdts d'entretien | 0 | 598 075 | -598 075 | 0% |
| Fournitures diverses | 0 | 273 150 | -273 150 | 0% |
| Electricité | 2 210 000 | 2 301 059 | -91 059 | 104% |
| Eau | 436 200 | 84 685 | 351 515 | 19% |
| Fourniture de bureau | 38 500 000 | 29 962 975 | 8 537 025 | 78% |
| Carburant et lubrifiant | 16 280 000 | 15 636 619 | 643 381 | 96% |
| Pièces de rechange | 6 450 000 | 4 944 226 | 1 505 774 | 77% |
| Transport et déplacement | 9 570 000 | 7 986 050 | 1 583 950 | 83% |
| Services PTT | 10 970 000 | 12 786 625 | -1 816 625 | 117% |
| Entretien et réparation matériel b | 10 750 000 | 10 723 648 | 26 352 | 100% |
| Entretien et réparation matériel r | 6 550 000 | 4 066 880 | -2 483 120 | 62% |
| Assemblée et conseil | 9 150 000 | 23 523 800 | -14 373 800 | 257% |
| Frais de personnel | 175 332 933 | 181 573 718 | -6 240 785 | 103% |
| Charges sociales | 42 712 547 | 33 538 044 | 9 174 503 | 78% |
| Arbre de noel | 0 | 985 000 | -985 000 | 0% |
| Prime de panier | 0 | 1 005 047 | -1 005 047 | 0% |
| Autres primes et ind (jours feriés) | 0 | 3 217 707 | -3 217 707 | 0% |
| Formations, séminaires | 5 400 000 | 2 793 032 | 2 606 968 | 52% |
| Assurances matériel et caisse | 6 550 000 | 2 836 878 | 3 713 122 | 43% |
| Frais de restauration et recept. | 2 600 000 | 1 514 150 | 1 085 850 | 58% |
| Frais de mission | 7 350 000 | 11 587 657 | -4 237 657 | 158% |
| Contentieux | 1 300 000 | 1 639 220 | -339 220 | 126% |
| Honoraires | 29 600 000 | 32 148 890 | -2 548 890 | 109% |
| Impôts et taxe de roulage | 23 835 192 | 15 671 308 | 8 163 884 | 65% |
| Publicité | 10 850 000 | 7 707 500 | 3 142 500 | 71% |
| Charges diverses | 3 320 000 | 2 713 280 | 606 720 | 82% |
| Charges locatives | 21 480 000 | 23 917 000 | -2 437 000 | 111% |
| Cotisation | 1 002 744 | 1 636 753 | 634 009 | 163% |
| Matériels et petits équipement | 0 | 4 065 675 | 4 065 675 | 0% |
| Prestation des services | 0 | 3 803 000 | 3 803 000 | 0% |
| Perte sur Créance Irrécouvrable | 0 | 6 043 975 | 6 043 975 | |
| Autres Pertes Exceptionnelles | 0 | 250 340 951 | 250 340 951 | |
| Dotations aux Amortissements et Provisions | 0 | 85 628 684 | 85 628 684 | |
| Sous total 2 | 457 969 778 | 790 396 173 | -332 426 395 | 172% |
| TOTAL EMPLOIS | 950 618 778 | 870 347 680 | 422 284 700 | 91% |

Rapport d'activités CAPPED 2013

Le budget exercice 2013 de F CFA 950 618 778 a été exécuté à hauteur de F CFA 870 347 680, soit un taux de réalisation de 91% y compris les charges non décaissables.

2-2- RECETTES REALISEES

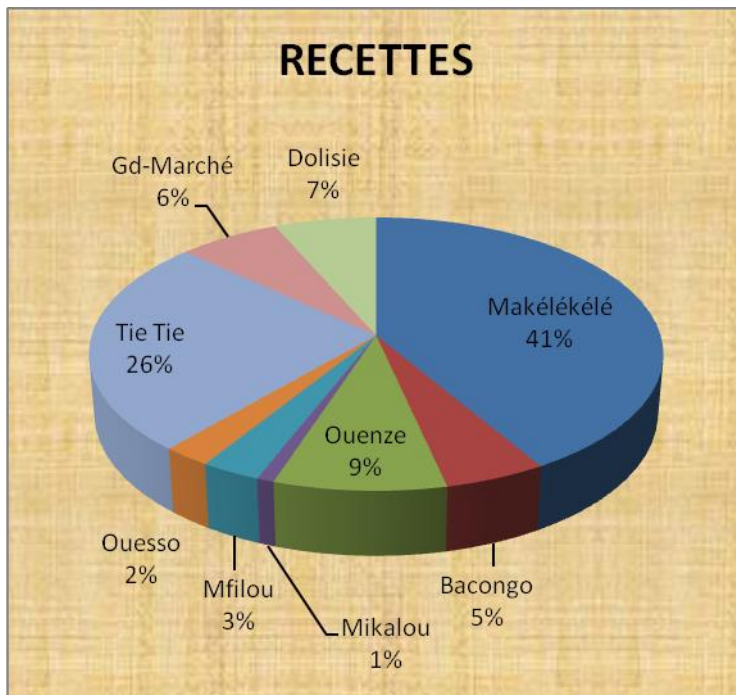
Le tableau 6 donne le niveau global des recettes réalisées sur toute l'année 2013.

| RESSOURCES | Total Prévisions | Total Réalizations | Ecart | Pourcentage Réalisé |
|--|---------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| <u>1. RECETTES D'EXPLOITATION</u> | | | | |
| Frais d'ouverture de compte | 39 000 000 | 28 675 500 | -10 324 500 | 74% |
| Frais de transfert | 49 800 000 | 30 039 836 | -19 324 164 | 60% |
| Intérêt Crédits§Découverts | 247 913 164 | 325 295 961 | 77 382 797 | 131% |
| Intérêt Crédits MCS | 60 200 000 | 62 190 320 | 1 990 320 | 103% |
| Intérêt de retard | 0 | 2 563 856 | 2 563 856 | |
| Pénalité DAT av terme | 0 | 310 800 | 310 800 | |
| Pénalité MCS | 0 | 463 550 | 463 550 | |
| Frais de dépôt chèques | 2 400 000 | 2 695 394 | 295 394 | 112% |
| Frais de Fermeture de compte | 0 | 326 500 | 326 500 | |
| Vente livrets et Fiches MCS | 3 800 000 | 3 354 000 | -446 000 | 88% |
| Produits divers | 2 000 000 | 17 690 529 | 15 690 529 | 885% |
| Commission de change | 500 000 | 880 343 | 380 343 | 176% |
| Frais de tenue de compte | 74 806 440 | 59 879 684 | -14 926 756 | 80% |
| Frais de relevé de compte | | 0 | 0 | |
| Frais d'instructions dossiers PME | 18 550 000 | 21 399 484 | 2 849 484 | 115% |
| Frais d'instructions dossiers MCS | 5 857 000 | 4 016 800 | -1 849 484 | 69% |
| Cotisations des membres | 61 802 174 | 59 773 283 | 2 028 891 | 97% |
| Intérêt de placement | 30 000 000 | 47 592 385 | 17 592 385 | 159% |
| Reprise Subvention d'Investissement | 0 | 4 768 064 | 4 768 064 | |
| Autres Produits Exceptionnels | 0 | 15 724 660 | 15 724 660 | |
| Excédent de Caisse | 0 | 18 070 476 | 18 070 476 | |
| Reprises d'Amortissements et Provisions | 0 | 10 533 196 | 10 533 196 | |
| Sous total 1 | 596 628 778 | 716 244 621 | -119 615 843 | 120% |

Les prévisions des recettes ont largement été dépassées avec l'opération de prélèvements obligatoires (frais statutaires et de tenue de compte). Les activités courantes ont également rapporté des recettes significatives dans l'ensemble.

Rapport d'activités CAPPED 2013

Ces recettes sont illustrées dans le graphique suivant :



L'ensemble des ressources de la CAPPED, au 31 décembre 2013, s'élève à 716 244 621 F CFA pour des emplois de l'ordre de 790 396 173 FCFA.

Un résultat négatif, après certification des comptes, de 74 151 552 F CFA a été réalisé.

ANNEXES

Rapport d'activités CAPPED 2013

Annexe 1 : Tableau récapitulatif des activités sur 3 ans

| | 2011 | 2012 | 2013 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Nouveaux épargnants | 6 485 | 6 904 | 6 982 |
| Hommes | 3 331 | 3 308 | 3161 |
| Femmes | 2 568 | 2 911 | 3185 |
| Association | 586 | 685 | 636 |
| Comptes fermés | 151 | 111 | 73 |
| Comptes transférés | 142 | 144 | 172 |
| Comptes reçus | 175 | 153 | 202 |
| Anciens comptes | 40 402 | 41 979 | 53 869 |
| Total épargnants | 41 979 | 48 546 | 55 485 |
| Dépôts | 15 600 703 790 | 19 001 988 457 | 22 770 837 728 |
| Retraits | 14 129 195 891 | 17 657 552 804 | 22 158 481 793 |
| Encours DAV | 5 719 420 496 | 5 929 999 219 | 9 212 401 037 |
| Encours DAT | 12 195 000 | 0 | 25 055 862 098 |
| Encours Epargne | 5 731 615 496 | 5 929 999 219 | 9 237 456 037 |
| PORTEFEUILLE | | | |
| Crédits octroyés | | | |
| Nombre | 3 569 | 3 897 | 4 296 |
| Montant | 1 598 618 650 | 2 414 396 903 | 3 002 709 172 |
| Crédits hommes | | - | |
| Nombre | 797 | 959 | 1 054 |
| Montant | 947 473 650 | 1 343 640 743 | 1 989 514 590 |
| Crédits femmes | | - | |
| Nombre | 2 772 | 2 938 | 3 242 |
| Montant | 651 145 000 | 1 070 756 159 | 1 013 194 582 |

Rapport d'activités CAPPED 2013

| | | | |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Crédit moyen | 447 920 | 619 553 | 698 955 |
| Nature des crédits | | - | |
| Nombre | 3 569 | 3 897 | 4 296 |
| Montant | 1 598 618 650 | 2 414 396 903 | 3 002 709 172 |
| Investissement | | | |
| Nombre | 614 | 805 | 904 |
| Montant | 1 121 053 650 | 1 930 575 753 | 2 467 510 472 |
| Cyclique | | - | |
| Nombre | 2 867 | 3033 | 3 342 |
| Montant | 373 992 000 | 430 035 000 | 456 048 700 |
| Escompte | | - | |
| Nombre | 39 | 20 | 15 |
| Montant | 83 350 000 | 29 770 000 | 32 000 000 |
| Découvert | | - | |
| Nombre | 49 | 39 | 35 |
| Montant | 38 850 000 | 24 016 150 | 47 150 000 |
| Nature des activités | | - | |
| Nombre | 3 569 | 3 897 | 4 296 |
| Montant | 1 598 618 650 | 2 414 396 903 | 3 002 709 172 |
| Commerce | | - | |
| Nombre | 2 294 | 2 637 | 2 965 |
| Montant | 1 018 780 000 | 1 741 471 388 | 2 299 233 712 |
| Services | | - | |
| Nombre | 383 | 384 | 349 |
| Montant | 452 828 650 | 526 470 515 | 503 460 610 |

Rapport d'activités CAPPED 2013

| | | | |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Transformation | | | |
| Nombre | 835 | 821 | 887 |
| Montant | 106 045 000 | 108 242 000 | 126 504 850 |
| Agropastorale | | | |
| Nombre | 20 | 22 | 43 |
| Montant | 30 330 000 | 26 218 000 | 67 170 000 |
| Artisanat | | | |
| Nombre | 37 | 33 | 52 |
| Montant | 10 765 000 | 11 995 000 | 6 340 000 |
| Remboursement Effectué | 1 374 712 416 | 1 549 804 122 | 1 820 059 030 |
| Montant attendu | 1 397 733 067 | 1 510 917 571 | 1 935 981 556 |
| Taux de remboursement | 98% | 92% | 94% |
| Encours global | | | |
| Nombre | 1679 | 1 769 | 2 570 |
| Montant | 883 602 076 | 1 122 867 840 | 1 510 878 943 |
| Crédits douteux | | | |
| Nombre | 1 163 | 260 | 257 |
| Montant | 314 589 163 | 309 885 356 | 623 138 961 |
| TPAR à 30 jours | 9% | 13% | 15,6% |
| Taux de Recouvrement | 7% | 301% | 95% |
| Taux d'impayés | 0% | 8% | 10% |
| Crédits Totalement Remboursés | 2 670 | 2 434 | 2 106 |
| Dotations aux Provisions | | | |
| Nombre | 159 | 260 | 138 |

Rapport d'activités CAPPED 2013

| | | | |
|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Montant | 40 939 210 | 149 273 889 | 27 515 232 |
| | | | |
| Transferts | | | |
| Nombre | 5 223 | 5 548 | 4 927 |
| Montant | 1 459 851 707 | 1 485 938 771 | 3 990 652 829 |

Rapport d'activités CAPPED 2013

Annexe 3 : Tableau de la qualité du portefeuille

DATE : 31/12/2013

| INDICATEURS | TAUX | MONTANT | Nombre |
|--------------------------|---------------|----------------------|--------------|
| Encours global de crédit | 100% | 3 823 385 603 | 2 570 |
| Crédits à jour | 78,27% | 2 971 517 230 | 2 025 |
| Crédits en retard | 21,73% | 851 868 373 | 545 |
| 8 à 30 jours | 4,01% | 138 534 818 | 95 |
| 31 à 60 jours | 1,07% | 47 540 960 | 113 |
| 61 à 90 jours | 1,03% | 42 653 634 | 80 |
| 91 à 120 jours | 2,05% | 81 008 061 | 33 |
| 121 à 150 jours | 2,08% | 87 239 454 | 41 |
| 151 à 180 jours | 3,07% | 112 165 012 | 47 |
| > 180 jours | 8,42% | 342 726 433 | 136 |

| | MONTANT | Nombre | TAUX |
|-----------------------------|----------|----------|--------------|
| CREDITS REECHELONNES | 0 | 0 | 0,00% |

| | |
|--|--------------|
| TAUX D'ARRIERES OU TAUX D'IMPAYES | 9,52% |
|--|--------------|

| INDICATEURS | Jan | Fev | Mars | Avril | Mai | Juin | Juillet | Août | Sept | Oct | Nov | Dec |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 2.Taux de remboursement | 78,53% | 90,70% | 92,48% | 96,95% | 94,82% | 94,43% | 94,61% | 94,42% | 94,47% | 94,80% | 94,72% | 94,01% |
| 3.Taux de recouvrement | 20,91% | 28,59% | 52,08% | 58,98% | 63,63% | 70,22% | 74,91% | 82,06% | 83,19% | 86,98% | 90,54% | 94,91% |

| | |
|-------------------------------|--------------------|
| CREDITS DOUTEUX(SOLDE) | 623 138 961 |
|-------------------------------|--------------------|

Rapport d'activités CAPPED 2013